

Online-Serie PLUS

# Laborperformance systematisch verbessern

Jetzt  
dabei sein  
und Ihr  
Labormanagement  
optimieren

Praxisnahe Wege zu Effizienz, Qualität und kontinuierlicher  
Verbesserung für Ihr Labor

## Nach dieser Seminar-Serie PLUS werden Sie:

- **Ihren Laboralltag spürbar effizienter gestalten:** durch Lean- und TPM-Methoden, die Zeitverluste minimieren.
- **den Probenfluss stabilisieren und Liefertermintreue deutlich erhöhen:** dank klarer Flussorientierung und Engpassmanagement.
- **die analytische Qualität nachhaltig sichern:** mit stabilen Standards und ersten Six-Sigma-Ansätzen.
- **Ihre Führungsrolle wirksamer ausfüllen:** indem Sie Verantwortung fördern und Verbesserungen anstoßen.
- **Veränderungen im Labor endlich erfolgreich umsetzen:** mit praxisnahen Tools, Quick Wins und sofort anwendbaren Methoden.

### Ihr PLUS

- **Online Modul „Mikrobiologische Untersuchung von Lebensmitteln“:** ab dem Zeitpunkt Ihrer Anmeldung bis 4 Wochen nach dem Seminar
- **Aufzeichnung des Seminars:** Nutzen Sie die Aufzeichnung bis 4 Wochen nach dem Seminar, um Fragestellungen mühelos nachzuarbeiten!
- **Perfekte Planungssicherheit:** Sollten Sie kurzfristig den Termin nicht wahrnehmen, können Sie die Teilnahme an eine Kollegin/einen Kollegen übertragen!



Ihr Referent:  
Matthias Nickel

### Ihre Termine

14.04.2026  
28.04.2026  
07.05.2026  
19.05.2026  
09.06.2026

## Programmablauf

**10.00 Check-in und Willkommen**

**10.05 Inhaltsblock 1 – Vortrag mit Praxisbeispielen**

Bringen Sie vorab Ihre Fragen ein.

**10.50 Pause**

**11.00 Inhaltsblock 2 – Vertiefung**

**11:45 Pause**

**12:00 Interaktiver Workshop**

Praktische Übungen mit vorbereiteten Templates

**12:45 Pause**

**12:55 Fragen, Diskussion und Feedback-Runde**

- Ergebnisse aus den Workshops vorstellen
- Teilnehmer aus vorherigen Modulen berichten: „Was haben Sie umgesetzt?“
- Offene Fragen und Diskussion

**13.50 Wrap-up & Nächste Schritte**

**14.00 Ende des Seminartermins**

### Dieses Seminar ist ideal für:

Laborleiter:innen; Labormitarbeitende mit Führungsverantwortung; Fachkräfte, die Prozesse im Labor aktiv gestalten möchten; für Betriebslabore und für kleine und mittelständische Auftragslabore geeignet

## Ihre Termine

**Dienstag, 14. April 2025 / 10.00 – 14.00 Uhr**

### Modul 1:

#### Lean Leadership & Kulturwandel im Labor

- Grundprinzipien von Lean Management im Laborkontext
- Verschwendungsarten erkennen und kategorisieren
- Der Mensch im Zentrum: Lean Leadership und Mitarbeiterentwicklung
- Change-Management Prinzipien praktisch anwenden
- Wertstromanalyse-Grundlagen verstehen
- Workshop: Erste Verschwendungen im eigenen Labor identifizieren
- Nachbereitung: Teilnehmer implementieren Erkenntnisse im Betrieb

**Dienstag, 28. April 2025 / 10.00 – 14.00 Uhr**

### Modul 2:

#### TPM & OpEx – Von der Theorie zur Praxis

- Total Productive Maintenance (TPM) im Laborumfeld
- Overall Equipment Effectiveness (OEE) Basics und Berechnung
- Operational Excellence (OpEx) Kultur entwickeln
- Kostenberechnung von Equipment-Ausfällen (Praxiskalkulation)
- Eigenverantwortung und Geräte-Ownership
- Workshop: TPM-Matrix für verschiedene Laborgeräte
- Nachbereitung: TPM-Plan im eigenen Labor umsetzen und testen



Donnerstag, 7. Mai 2025 / 10:00 – 14:00 Uhr

### Modul 3: Probenmanagement & Probenfluss

- Grundlagen des Probenflusses: FIFO, Flussorientierung, Engpässe
- Gestaltung effizienter Probeneingangsprozesse
- Laborlogistik und Visualisierung optimieren
- Durchlaufzeit-Reduzierung durch Lean-Prinzipien
- Praktische Engpass-Identifikation
- Workshop: Probenfluss visualisieren und Top-3-Bottlenecks identifizieren
- Nachbereitung: Probenfluss-Optimierung starten und messen

Dienstag, 19. Mai 2025 / 10.00 – 14.00 Uhr

### Modul 4: Kaizen & Kontinuierliche Verbesserung im Labor

- Kaizen-Philosophie vs. klassische Problemlösung
- Verbesserungs-Kata nach Mike Rother (5-Schritte-Methode)
- KVP-Boards und Quick Wins in der Praxis
- Nachhaltige Verbesserung vs. Einzelmaßnahmen
- Coaching-Kata für Führungskräfte
- Workshop: Meine 90-Tage Verbesserungs-Challenge entwickeln
- Nachbereitung: Persönliche Kata-Challenge durchlaufen und dokumentieren

Dienstag, 9. Juni 2025 / 10.00 – 14.00 Uhr

### Modul 5: Six Sigma & Datengetriebene Laboro- ptimierung

- Six Sigma Basics: DMAIC-Methode verstehen
- Anwendungsmöglichkeiten in analytischen Laborprozessen
- Statistische Prozesskontrolle (SPC) einfach erklärt
- Design of Experiments (DoE) für Methodenoptimierung
- ROI-Berechnung von Lean-Projekten und Messbar-machung
- Workshop: Mini-DMAIC Projekt – Wiederholungsanalysen reduzieren
- Nachbereitung: Eigenes Six Sigma Projekt identifizieren und starten

## Ihr Referent:



**Matthias Nickel** ist Experte für Lean Management, TPM und Operational Excellence mit einem Schwerpunkt in Laborprozessen. Nach seiner Ausbildung zum chemisch-technischen Assistenten und zum staatlich geprüften Techniker für Chemietechnik war er über 20 Jahre in leitenden Funktionen bei verschiedenen Eurofins-Laboratorien tätig, seit 2013

als Lean-Manager. Er absolvierte zahlreiche Weiterbildungen, darunter zum Lean Black Belt, Six Sigma Green Belt, Kata-Manager sowie ein berufsbegleitendes Studium zum Wertschöpfungsmanager (B.A.). Nebenberuflich berät er mit Lean my Lab® Unternehmen der Labor- und Analytikbranche bei der Einführung schlanker, qualitätsorientierter Prozesse. Sein Schwerpunkt liegt auf praxisnahen Methoden zur Reduktion von Durchlaufzeiten, Effizienzsteigerung und nachhaltiger Prozessoptimierung im Laborumfeld. Studienaufenthalte in Japan vertieften sein Verständnis für das ursprüngliche Lean-Konzept und die Prinzipien des Toyota-Produktionssystems.

## ZERTIFIKAT

über die erfolgreiche Teilnahme  
an der Online-Serie PLUS

### Laborperformance systematisch verbessern

Heinz Mustermann

- Verständnis der Lean-Prinzipien im Laborkontext
- Systematische Identifikation und Reduzierung von Verschwendung
- Anwendung von Lean Leadership und Change-Management
- Aufbau einer TPM- und OpEx-orientierten Labororganisation
- Berechnung und Bewertung von OEE und Ausfallkosten
- Optimierung von Probenfluss und Durchlaufzeiten
- Strukturierte Problemlösung mit Kaizen- und Kata-Methoden
- Nachhaltige Verbesserung durch KVP und Coaching-Ansätze
- Anwendung der DMAIC-Methode im Laborumfeld
- Datenbasierte Entscheidungsfindung und ROI-Bewertung von Verbesserungsprojekten

Dr. Arno Langbehn  
Geschäftsführer

BEHR'S...AKADEMIE

Behr's GmbH • Avenhofstraße 10 • 22085 Hamburg

### Nachweis für Ihre QM-Zertifizierungen:

Sie als Teilnehmer erhalten ein Zertifikat, welches bei Audits und anderen Prüfungen als Qualifikations-Nachweis vorgelegt werden kann.

**Ansprechpartnerin:**

Caroline Kaul  
Telefon: 040 - 227 008 62  
Fax: 040 - 220 10 91  
E-Mail: [akademie@behrs.de](mailto:akademie@behrs.de)

**Ihre Termine:**

14.04.2026  
28.04.2026  
07.05.2026  
19.05.2026  
09.06.2026  
jeweils von 10.00-14.00 Uhr

**Teilnahme:**

Je Teilnehmer € 2.998,- zzgl. Mehrwertsteuer.  
Enthalten sind Teilnahmezertifikat, Seminaufzeichnung  
(4 Wochen verfügbar), Seminarunterlagen als PDF-Down-  
load.

**Anmeldeschluss: 31. März 2026**

**Die Behr's Online-Seminare – Ihre Vorteile:**

- Interaktive Semingestaltung
- Fragen vorab einreichen: [akademie@behrs.de](mailto:akademie@behrs.de)
- Seminaufzeichnung 4 Wochen ansehen
- Seminarunterlagen im PDF-Format
- Keine Reisezeit, keine Hotelkosten
- Browserbasiertes Webinar-Tool



Behr's Akademie ist für den Geltungsbereich  
Akademie, Weiterbildung, E-Learning,  
Seminare und Konferenzen zertifiziert  
nach ISO 9001:2015.  
[www.tuev-sued.de/ms-zert](http://www.tuev-sued.de/ms-zert)



Ja, ich melde mich an zur

**Online-Serie PLUS****Laborperformance systematisch verbessern**

ab 14. April 2026 zu den in diesem  
Prospekt genannten Bedingungen für € 2.998,- je Teil-  
nehmer, zzgl. MwSt.

**Anmeldung:**

Fax **040 - 220 10 91**  
Telefon **040 - 227 00 80**  
E-Mail **[akademie@behrs.de](mailto:akademie@behrs.de)**  
Internet **[www.behrs.de/7876](http://www.behrs.de/7876)**

**Stornierung:**

Wir erkennen grundsätzlich nur schriftliche Abmeldungen an. Bei Stornierungen wird eine Bearbeitungsgebühr von 10% der Seminargebühr in Rechnung gestellt. Für Stornierungen ab dem 31.3.2026 und bei Nichtteilnahme ohne vorherige Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Alle Gebühren verstehen sich zzgl. Mehrwertsteuer. Selbstverständlich ist die Teilnahme übertragbar. Die Aufzeichnungen, optionale Prüfung, Beratung und der Online-Zugang dienen lediglich der Nachbereitung und sind kein Bestandteil der vertraglich geschuldeten Leistung.

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen, siehe [www.behrs.de/agb](http://www.behrs.de/agb).  
Informationen zum Widerrufsrecht finden Sie unter [www.behrs.de/widerruf](http://www.behrs.de/widerruf), zum  
Datenschutz unter [www.behrs.de/datenschutz](http://www.behrs.de/datenschutz).

**BEHR'S...AKADEMIE**

Behr's GmbH  
Averhoffstraße 10 · 22085 Hamburg  
Telefon: 040-227 00 80 · Fax: 040 - 220 10 91  
E-Mail: [akademie@behrs.de](mailto:akademie@behrs.de) · [www.behrs-akademie.de](http://www.behrs-akademie.de)

**Anmeldung**

Name des Seminarteilnehmers

Firma

Branche

Funktion/Position

Straße/Nr.

PLZ/Ort

Telefon

Fax

E-Mail

Datum

Unterschrift

S-7876-3-01-2; 04/26